

Gemeinsame Projektgestaltung mit unseren Mandanten

Startphase

- ▶ Zielabstimmung mit der Leitung
- ▶ Einrichtung und Aufbau von Arbeitsstrukturen

Analysephase

- ▶ Handlungsschwerpunkte identifizieren
- ▶ Abstimmung des Vorgehens
- ▶ Bestandaufnahme, Verantwortungsstrukturen und Prozessanalyse
- ▶ Beteiligung der Betroffenen Bereiche und Mitarbeiter
- ▶ Diagnose der Wertschöpfungsketten und Unterstützungsprozesse
- ▶ Abbildung der Ist-Situation

Konzeptionsphase

- ▶ Entwicklung von Anpassung- und Veränderungszielen
- ▶ Darstellung der Veränderungs- und Optimierungspotenziale
- ▶ Abbildung, Ergänzung der bestehenden Ablauforganisation
- ▶ Abgleich mit möglicher Erneuerungs- und Angleichungsmöglichkeiten
- ▶ Entscheidung des Vorgehens durch die Leitung

Realisierungsphase

- ▶ Entwicklung einer Umsetzungsstrategie
- ▶ Planung der Durchführung
- ▶ Integration aller relevanten Prozesse
- ▶ Feinabstimmung in den betroffenen Bereichen

Implementierungsphase

- ▶ Einbeziehung der Mitarbeiter
- ▶ Implementierung aller abgestimmten Verfahren
- ▶ Planung und Durchführung eines Controllings
- ▶ Bewertung der Ergebnisse
- ▶ Vorschläge für das weitere Vorgehen